

NEX T INNOVATION®

Documenti Fondativi: cos'è la NEX T Innovation®

01

IL MODELLO

Il presente documento (IL MODELLO) costituisce il primo dei tre **Documenti Fondativi** della NEX T Innovation®. Gli altri due Documenti Fondativi sono: "I SOGGETTI E RUOLI" e "IL CODICE ETICO".

L'insieme dei tre Documenti Fondativi, come illustrato nello schema seguente, offre la visione di cosa sia la NEX T Innovation®.



01. In generale

La NEX T Innovation® è un **Patto di Sistema** che coinvolge soggetti appartenenti a quattro differenti classi di attori (d'ora in avanti *Stakeholder*), individuati da Innovation Hub-ComoNEX T, ciascuna delle quali interessata, per differenti motivi, alla crescita del tessuto imprenditoriale e sociale attraverso l'Innovazione sia essa di prodotto, di processo o di modello di business.

Le quattro classi di Stakeholder sono:

A. Le **imprese in grado di fornire servizi e/o prodotti innovativi**, che hanno aderito al Modello NEX T Innovation®, condividendone i valori.

A titolo di esempio, rientrano in questa classe le imprese innovative insediate o incubate all'interno di ComoNEX T, che abbiano sottoscritto il documento di adesione alla NEX T Innovation®, o anche le imprese tecnologiche esterne, con le quali il Parco abbia già o ritenga opportuno accendere rapporti di collaborazione, allo scopo di perseguire gli obiettivi propri della NEX T Innovation.

In caso di coincidente sovrapposizione tra l'attività svolta da un'azienda incubata o insediata nel Parco e

quella svolta da un'impresa esterna, a parità di prestazione, verrà data prelazione alla prima (vedi Accordo Quadro, sezione PS04.5/2, par. 6).

- B. Le Istituzioni territoriali e tutti quei Soggetti che ComoNExT considera sinergici per lo sviluppo della NExT Innovation[®], identificati in particolare tra le Camere di Commercio e le Associazioni di categoria.
- C. Il mondo della Formazione e della Ricerca, rappresentato in particolare dagli Atenei universitari, dai Dipartimenti, dai singoli Docenti e dai Centri di Ricerca.
- D. Il settore della Finanza, sia essa di debito o di rischio, rappresentato da Istituti Bancari, Fondi di Venture Capital, Fondi di Equity, Business Angel ed eventuali loro reti.

La NExT Innovation[®] contempla infine un ulteriore attore, ovvero l'**Innovation HUB ComoNExT**, che, in qualità di ideatore e promotore del Modello NExT Innovation[®], svolge il ruolo di orchestratore ed armonizzatore delle attività e degli interessi degli altri Stakeholder con il compito di favorire lo sviluppo del territorio attraverso l'Innovazione.

Valori fondamentali su cui poggia la NExT Innovation[®] sono la **FIDUCIA** e le **REGOLE** tra gli Stakeholder, intesi come certezza che ciascuno svolga nel modo previsto i compiti per i quali si è commesso aderendo alla NExT Innovation[®].

02. Obiettivi della NExT Innovation[®]

La NExT Innovation[®], intesa come Patto di Sistema, persegue l'obiettivo principale di **favorire l'adozione di pratiche di innovazione tra le imprese esterne al sistema stesso**, siano esse grandi imprese, PMI o imprese artigiane, Pubblica Amministrazione e tutti quei soggetti economicamente riconosciuti interessati a intraprendere percorsi di innovazione.

In altre parole, gli Stakeholder aderenti al Patto, ciascuno di essi per motivi differenti, hanno interesse affinché le imprese e/o tutti i soggetti economicamente riconosciuti, con i quali intrattengono relazioni a diverso titolo, sviluppino la propria competitività attraverso i criteri dell'Innovazione, al fine di favorire il trasferimento tecnologico in modo continuativo e attraverso un modello partecipativo.

03. In cosa consiste la NExT Innovation[®]

La NExT Innovation[®] è un modello di sviluppo del territorio, guidato dall'Innovation HUB ComoNExT, attraverso un'attività sistematica di trasferimento tecnologico volta a favorire la trasformazione digitale delle imprese esterne a ComoNExT, mediante l'aggregazione delle competenze e dei servizi di innovazione presenti nelle Aziende che hanno aderito alla NExT Innovation[®].

Tale supporto alla trasformazione e all'innovazione costituisce una risposta ai cambiamenti che le imprese manifatturiere (e non solo) si trovano a dover affrontare nell'attuale periodo storico, in cui la complessità portata dalle tecnologie digitali cresce in modo esponenziale. A titolo di esempio, si pensi all'impatto su produzione, risorse umane e modelli organizzativi introdotto in azienda da temi quali: Industria 4.0, IoT, Big Data, Efficienza Energetica, Nuovi Materiali, Nanotecnologie, Robotica, Intelligenza Artificiale, Realtà Virtuale, Social Media Communication, Digital Communication, Customer Engagement, ...

In pratica con la NExT Innovation[®] ComoNExT intercetta e raccoglie le esigenze di innovazione presenti tra le imprese esterne al Parco, svolgendo attività di formazione e/o di analisi dei fabbisogni e, quindi, le soddisfa, ingaggiando e coordinando le risorse tecniche delle imprese aderenti al Progetto NExT Innovation[®] con la costituzione di "**Gruppi di consulenza ad assetto variabile**", d'ora in avanti "**Petali**".

I Petali vengono composti in base alle richieste espresse dalle imprese che manifestano la necessità di innovare, d'ora in avanti "Client", sulla base delle competenze relative all'Industry propria del Cliente e delle tecnologie abilitanti l'innovazione proposta (cfr. i temi riportati poco sopra).

04. In che modo avviene il trasferimento tecnologico nella NExT Innovation®

I servizi di trasferimento tecnologico (o consulenza per l'innovazione) nei confronti delle aziende Clienti, previsti nell'ambito della NExT Innovation®, avvengono attraverso due precise modalità:

a) Servizi proposti da ComoNExT

Questo servizio è identificato nelle attività denominate "Innovation RampUp".

Si tratta di un percorso di avvicinamento all'Innovazione articolato in tre step:

- 1) IL MONDO È CAMBIATO;
- 2) IL MIO MONDO È CAMBIATO;
- 3) ADESSO CAMBIO IO

IL MONDO È CAMBIATO consiste in un'attività di *awareness*, di creazione di consapevolezza verso l'imprenditore e i suoi collaboratori principali circa il cambiamento in atto nel mondo dell'impresa portato dalle tecnologie e dai nuovi modelli di business guidati dall'Innovazione.

Questo step viene svolto all'interno di ComoNExT.

IL MIO MONDO È CAMBIATO consiste in un'attività di macroassessment, di macroanalisi delle opportunità/necessità d'Innovazione presenti in azienda. In questo step ComoNExT attiva il Petalo (il gruppo di consulenza ad assetto variabile), ne coordina l'attività e produce i documenti di output contenenti l'analisi di quanto emerso.

Questo step viene svolto presso l'azienda Cliente e presso ComoNExT.

ADESSO CAMBIO IO consiste nel progetto di trasformazione vero e proprio. Il Cliente decide in autonomia se affidare il progetto a ComoNExT nell'ambito della NExT Innovation® o se affidarlo ad un fornitore terzo, interno o esterno al Parco.

Per approfondire i contenuti e le modalità di attivazione dell'Innovation RampUp, si rimanda alla sezione dedicata del sito di ComoNExT e ai siti delle Associazioni che hanno aderito alla NExT Innovation®.

b) Servizi richiesti dal Cliente

L'impresa Cliente, riconoscendo a Como NExT un ruolo di aggregatore e orchestratore di servizi di trasferimento digitale e tecnologico, può rivolgersi al Parco per accedere ai servizi di innovazione messi a disposizione da ComoNExT stesso e dai soggetti ad esso collegati attraverso la NExT Innovation®.

Nell'ambito dei servizi richiesti dal Cliente si identificano, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le seguenti possibili azioni:

1) **Technology Transfer Project:**

Il Cliente ha già autonomamente identificato le sue necessità di innovazione e richiede a ComoNExT di affrontarle e risolverle attraverso uno specifico Progetto (per le modalità e i dettagli che regolano la gestione dei Technology Transfert Project, si rimanda all'Accordo Quadro, Parte Speciale, sez. PS04.5/2).

2) Innovation Trekking:

Il Cliente viene accompagnato da ComoNExT in un tour guidato all'interno di alcune delle principali realtà di eccellenza innovativa presenti al Parco, che aprono le porte ai visitatori, mostrano l'oggetto delle loro innovazioni e raccontano il loro impegno e la loro creatività, a supporto della costante tensione ad innovare prodotti, processi e servizi (per le modalità e i dettagli che regolano la gestione dell'Innovation Trekking, si rimanda alla sezione dedicata alla NExT Innovation del sito di ComoNExT).

3) Industry Call:

Il Cliente si affida a ComoNExT per l'ideazione, la progettazione e la co-conduzione di una *call for ideas*. Si tratta di un bando, indetto e finanziato dal Cliente, volto ad identificare sul mercato una o più idee (anche già costituite in società, per es. start up), delle quali il cliente stesso possa giovare dopo opportuno tutoraggio svolto in collaborazione con ComoNExT (per le modalità e i dettagli che regolano la gestione dell'Industry Call, si rimanda alla sezione dedicata alla NExT Innovation del sito di ComoNExT).

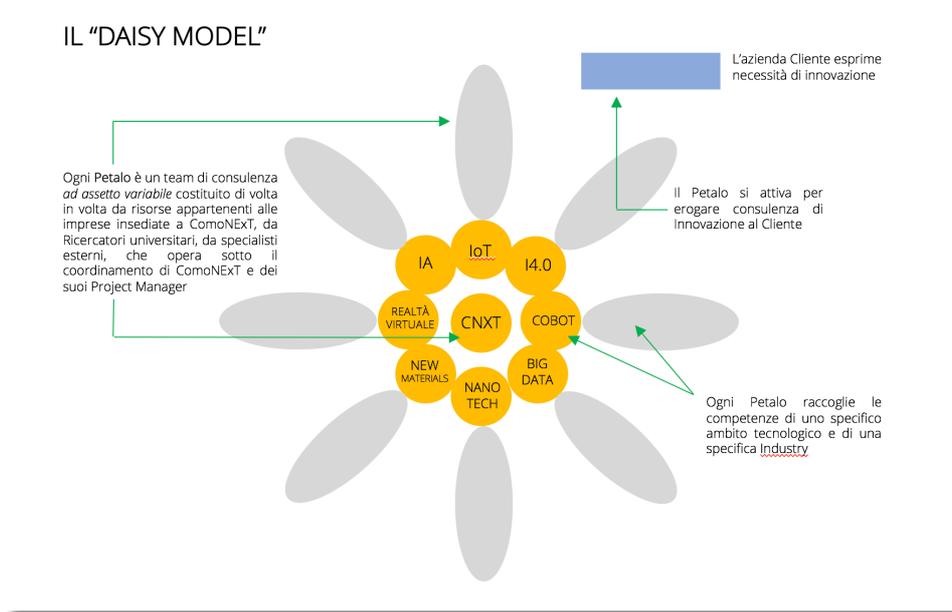
Sempre a titolo di esempio, citiamo l'*hackathon* e il *datathon* (eventi che coinvolgono un numero consistente di persone e dai quali possono scaturire idee o applicazioni di cui il Cliente stesso può giovare) come ulteriori azioni per la realizzazione delle quali il Cliente può chiedere l'ausilio del Parco.

05. Il Daisy Model® (Modello Margherita)

L'insieme dei Petali, attivabili per rispondere alle esigenze d'innovazione espresse dai Clienti, sono raffigurati metaforicamente attraverso una margherita, il cui capolino è costituito da ComoNExT e i Petali dai gruppi di consulenza ad assetto variabile che vengono attivati ogni volta che un Cliente esterno giunge al Parco con una richiesta di Innovazione.

Le risorse che compongono il Petalo vengono scelte dai Project Manager di ComoNExT, sulla scorta della dettagliata mappatura delle competenze delle aziende interne al Parco che è in continuo aggiornamento.

La figura che segue riporta il modello di Trasferimento Tecnologico basato sul *Daisy Model®* o Modello Margherita.



06. Gli interessi degli Stakeholder verso la NExT Innovation®

La NExT Innovation® permette ai soggetti coinvolti di sviluppare la competitività del tessuto imprenditoriale attraverso l'innesto di pratiche connesse all'Innovazione. Ciascuno degli Stakeholder, per motivi differenti, ha interesse affinché questo sistema si sviluppi e si consolidi.

A titolo esemplificativo, e posto che ciascuno dei soggetti coinvolti aderisce al modello sulla base di proprie specifiche convenienze, riportiamo di seguito alcune motivazioni che spingono gli Stakeholder a sottoscrivere e a sostenere la NExT Innovation®.

Le **Istituzioni Territoriali**, che di fatto sono i rappresentanti delle imprese beneficiarie dei servizi della NExT Innovation® e che hanno, quindi, interesse allo sviluppo dei propri associati/iscritti. Di fatto considerano il modello come il proprio contributo alla trasformazione delle imprese in chiave di innovazione (cfr. paragrafo successivo: *Il contributo delle Istituzioni alla NExT Innovation®*).

Le **imprese in grado di fornire servizi e/o prodotti innovativi**, che tramite la NExT Innovation® sono in grado di proporre i propri servizi ad un mercato propenso ad acquistarli, potendo contare di fatto su un sistema fiduciario, basato su regole precise e orchestrato da un soggetto terzo (ComoNExT) privo di interessi particolari, che lo portino a favorire un fornitore piuttosto che un altro. Questo modello facilita di fatto la loro presenza commerciale sul mercato, oltre a consentire via via partnership tecniche e/o commerciali con altri soggetti fornitori di servizi e/o prodotti innovativi.

Il **mondo della Formazione e della Ricerca**, che vede nella NExT Innovation® un sistema grazie al quale poter avvicinare, più facilmente di quanto non riesca di solito, le imprese e, in particolare, le PMI che raramente riconoscono nel sistema universitario un interlocutore cui rivolgersi per soddisfare le proprie esigenze di innovazione.

Inoltre, l'insieme delle imprese che hanno aderito al Progetto NExT Innovation® e delle aziende che ad esso si rivolgono costituisce naturalmente per il comparto universitario un interessante bacino di *placement* sia a livello di stage che di postlaurea.

Il **settore della Finanza**, che trova interesse nell'aderire ad un modello che ha per obiettivo lo sviluppo di investimenti nel settore dell'innovazione, in quanto possibile erogatore di mezzi finanziari, siano essi di rischio (nel caso delle start up o delle scale up) o di debito (progetti di innovazione che nascono all'interno di imprese già consolidate).

07. Il contributo delle Istituzioni alla NExT Innovation®

Allo scopo di generare fiducia verso la NExT Innovation® tra tutti i soggetti aderenti e, in particolare verso le imprese beneficiarie dei loro servizi, le Istituzioni territoriali (tra le altre, le Camere di Commercio e le Associazioni di categoria), contribuiscono economicamente con un voucher a fondo perduto erogato a favore delle aziende loro associate che ne fanno richiesta.

Il voucher rimborsa fino al 50% del costo sostenuto dall'impresa per affrontare il percorso di Innovation RampUp descritto al precedente paragrafo 4.

08. Marchi

Le denominazioni NExT Innovation® e Daisy Model® sono marchi registrati da Sviluppo Como Como NExT s.p.a.

09. La replicabilità della NExT Innovation®

Il Modello di sviluppo NExT Innovation®, pur nascendo in ambito territoriale, ha come obiettivo di trovare gli elementi identificativi in grado di trasformarlo in un Modello replicabile sia a livello nazionale che sovranazionale.

Il presente documento < Il Modello> descrittivo della NExT Innovation® viene siglato da ComoNExT e da tutti i soggetti coinvolti appartenenti alle categorie di Stakeholder indicate in precedenza (cfr. *Cap. 01 In Generale*), anche disgiuntamente, ciascuno dei quali dichiara di condividerne l'impostazione e di aderire ad esso.

La piena adesione alla NExT Innovation® è sancita dalla sottoscrizione di tutti i documenti ad essa afferenti, ovvero:

Documenti Fondativi: Il Modello (il presente Documento), I Soggetti e Ruoli e Il Codice Etico.

Accordo Quadro: nella sua Parte Generale e nella sua Parte Speciale propria per ciascuna categoria di Stakeholder

Lomazzo, il ___/___/___

Sviluppo Como - Como NExT spa

Il Direttore Generale

Dr. Stefano Soliano

Firma e timbro Aderente

Nota: Il presente documento insieme a tutti i documenti che regolamentano l'adesione e l'appartenenza alla NExT Innovation® sono stati redatti in stretta collaborazione con l'Avv. Oscar Legnani, titolare dello Studio Legale "Legnani Legal".